

## Profiel dr. Math de Vaan

---



### Wetenschappelijke opleiding

**2008 - 2013** *Promotiestudie bedrijfskunde en organisatiesociologie (Nyenrode Business Universiteit)*

Promotor: prof. dr. Willem Burggraaf

Dissertatie: 'Tussen vrijheid en beperking - een onderzoek naar de politieke dimensie in arbeidsorganisaties'

**1973 - 1982** *Ontwikkelingssociologie en culturele antropologie (Universiteit Leiden)*

Student-assistentschap Onderzoek en onderwijs bij prof. dr. Benno Galjart

Afstudeeronderzoek: werkgelegenheid en arbeidscultuur op Curaçao

### Loopbaan

**1997 - heden** *Organisatieadviespraktijk*

(voor beschrijving: zie hierna en [www.devaan.nl](http://www.devaan.nl))

**1995 - 1997** *Radio Nederland Wereldomroep*

*Hoofd Stafafdeling*

Verantwoordelijk voor omroep en distributiebeleid, juridische zaken, marktonderzoek, marketing, communicatie en bestuursondersteuning. Leidinggeven.

**1987 - 1995** *Consumentenbond*

*Hoofd Communicatie en plaatsvervangend hoofd Stafafdeling*

Woordvoering op radio en tv, en naar schrijvende pers, medianetwerk, communicatiecampagnes opgezet en uitgevoerd, vertegenwoordigingen en onderhandelingen (SER-verband). Leidinggeven.

**1984 - 1987** *Consumentenbond*

*Onderzoeker en redacteur*

Verantwoordelijkheid voor onderzoek en productie van één van de bladen van de Consumentenbond, mediawoordvoering en onderhandelingen met het bedrijfsleven. Leidinggeven.

**1982 - 1984** *Nederlands Wetenschappelijk Instituut voor Toerisme en Recreatie*

*Docent sociologie*

Sociologische vakken en beroepspraktijk. Begeleiding studenten bij onderzoek en paper-productie.

### Adviespraktijk

**1997 - heden** *Organisatieadviespraktijk*

**Het advieswerk**

*Organisatieontwikkeling.* Advies rond het herinrichten van organisaties. Coachen en trainen van teams, meest management teams of teams met professionals. Doel: het optimaliseren van organisaties en het verbeteren van het gezamenlijke functioneren in veranderende omgevingen.

*Executive coaching.* Sparringsessies met individuele bestuurders over langetermijnstrategie en organisatieontwikkeling. Soms ook praktische ondersteuning, bijvoorbeeld met het ontwikkelen en schrijven van strategie- en beleidsnotities.

*Onderzoek en beleid.* Opdrachten voor kwalitatief onderzoek ten behoeve van beleidsontwikkeling. Stakeholderonderzoeken en evaluatiestudies. Het opstellen van organisatieadviezen en beleidsnotities zijn regelmatig spin-off-opdrachten.

*Communicatieadvies en -coaching.* Veelal (interim)opdrachten rond communicatievraagstukken in organisaties. Begeleiding bij woordvoering en op maat gemaakte media- en presentatietrainingen.

*Gastlectoraat.* Colleges in het kader van Executive Courses en MBA-programms op Nyenrode Business Universiteit. Onderwerp: de politieke organisatiedimensie in relatie tot persoonlijke effectiviteit en organisatieverandering.

## Opdrachtvoorbeelden

Enkele korte beschrijvingen van afgeronde en nog lopende projecten.

- *Royal Wessanen*: het ontwikkelen, organiseren en leiden van internationale conferenties over de verandering van de strategische koers, voor de top honderd-managers.
- *Scania* (automobielandustrie): het ontwikkelen en uitvoeren van een jaarprogramma voor het stimuleren van een bepaalde cultuurontwikkeling (The Winning Team).
- *Robert Half International*: communicatieadviezen, mediatraining, crisiswoordvoering en presentatietraining voor directieleden.
- *Openbaar Ministerie*: het versterken van het managementteam van het Parket Generaal op samenwerking en synergie.
- *PAOFarmacie* (nascholingsorganisatie voor apothekers): beleidsonderzoek voor een nieuwe curriculumvisie, herinrichten van de organisatie, stimuleren van cultuurontwikkeling.
- *Nederlands Bijwerkingencentrum Lareb*: het evalueren van en adviseren over een geneesmiddelmonitorsysteem.
- *Jeugdbescherming Regio Amsterdam (JBRA)*: advies, ondersteuning en coaching van managers, bij de organisatieveranderingen in het kader van de jeugdzorgtransitie.
- *Raad voor de Kinderbescherming*: beleidsadvies, herinrichtingsvraagstukken, ontwikkelen en uitvoeren van leiderschapstrajecten voor het management, rol-coaching voor professionals.
- *Stadsregio Rotterdam*: begeleiden van jeugdzorgtafels bij triage- en besluitvormingsprocessen, coachen van de gemeentelijke voorzitters.

## Werkgebieden en netwerk

Opdrachten in zowel de private als de (semi)publieke sector. In de private sector werd en wordt gewerkt voor onder meer Philips, Royal Wessanen, Heineken, Scania, Robert Half International, HTM en de Etam Groep. In de (semi)publieke sector werd en wordt gewerkt voor onder meer ministeries, provincies, gemeenten, de Raad voor de Kinderbescherming, Bureau Jeugdzorg, het Schadefonds Geweldsmisdrijven, en verder voor organisaties als de Dopingautoriteit.

Het netwerk in het (semi)publieke domein kent twee accenten: het *justitiële gebied* (Openbaar Ministerie, ministerie van Veiligheid en Justitie, de Raad voor de Kinderbescherming, het gevangeniswezen, TBS-kliniek, Reclassering) en het *gebied van welzijn en gezondheidszorg* (ziekenhuis, jeugdzorginstellingen, Nederlands Bijwerkingencentrum Lareb, Instituut voor Verantwoord Medicijngebruik, PAOFarmacie).

Het uitvoeren van de verschillende opdrachten in een breed werkgebied, heeft geresulteerd in een rijk pallet aan kennis, kunde en ervaring op het gebied van organisatieontwikkeling. Ook heeft het een rijk netwerk aan contacten opgeleverd, grotendeels op RvB-niveau, dan wel op directie- en managementniveau.

## Adviseurskarakteristiek

*Persoonlijkheid*: kritisch en nauwkeurig beschouwer, verbinder en sterk communicator, in staat vertrouwen te geven en in vertrouwen genomen te worden.

*Inzetbaarheid*: als onderzoeker, adviseur en executive coach op het hoogste bestuursniveau, en in situaties van weerbarstige management- en verandervraagstukken.

*Organisatiekundige expertise*. Ruime kennis, kunde en ervaring in: het maken van diagnoses (met bijzondere aandacht voor de politieke organisatiedimensie), bij inrichtingsvraagstukken, bij processen van organisatieontwikkeling en rond communicatievraagstukken.

## Lidmaatschap en partnerschap

Lid van de Orde van organisatiekundigen en -adviseurs (Ooa)

Geassocieerd partner bij Van de Bunt Adviseurs, Amsterdam

Verbonden aan Nyenrode Business Universiteit, Breukelen

Geregistreerd docent bij het CRKBO